



British Training

التميز فى المشتريات ,العطاءات , اختيار الموردين والتفاوض  
الشرائى

9 - 13 ديسمبر 2018

لندن

Sussex Hotel





## التوزيع فى للمشتريات , العطاءات , اختيار الموردين والتفاوض الشرائى

رمز الدورة: R503 تاريخ الإنعقاد: 9 - 13 ديسمبر 2018 دولة الإنعقاد: لندن - Hotel Sussex التكلفة: USD 4500

### الهدف من الدورة:

تعريف المشاركين بأحدث المفاهيم للتخطيط الاستراتيجى للشراء , وتنمية مهاراتهم فى عمليات الشراء المحلى والدولى , واكسابهم مهارات التفاوض الفعال , وتنمية قدراتهم على اختيار اسلوب الشراء المناسب , وكيفية اتمام المراسلات التجارية والتعاقد , وكيفية اختيار الموردين الكفوين .

### الإطار العام:

#### مفهوم ادارة الشراء

- مفهوم التخطيط الشراء الاستراتيجى واهميته والخطوات المطلوبة .
- المشكلات التي تواجه عملية الشراء ودور ادارة المشتريات في توصيف الجودة .
- انواع عقود الشراء وكيفية الاختيار بينها .
- تحديد موقع المواد المشتراة في سلم الاهمية " Supply-Positioning " .
- المشاكل العملية والعملية لعملية الشراء و تحليلBareto للمواد المشتراة .
- لائحة المشتريات الداخلية والخارجية اهميتها - اقسامها الرئيسية - تبسيطها - مشكلاتها .

#### طرق الشراء المحلية والدولية

- طرق الشراء الرئيسية زمناقشة جدوى كل منها :
- المناقصة المحدودة - المناقصة العامة - الممارسة - الامر المباشر- المفاوضات .
- اساليب وسياسة الشراء : الجودة - الكمية - الوقت - السعر .
- مشكلات العروض المحلية والعطاءات الدولية في الاستيراد .اجراءات الشراء المحلى والخارجى والدورات المستندية وسجلات الموردين ومتابعة الطلبات ومراقبة الاعتقادات المستندية ومتابعة خطة المشتريات المحلية والخارجية .
- المصطلحات والمفاهيم المستخدمة في الشراء الدولي .
- اجراءات الشراء الدولي - التفاوض في مجال الشراء الدولي - طرق الدفع في الشراء الدولي .
- خدمات الشراء الدولي النقل - التأمين - التخليص الجهركي .
- التشريعات واللوائح المنظمة للشراء المحلى والدولى .

#### التعامل مع الموردين

- فن التعامل مع الموردين .
- كيفية تحليل تكاليف المورد للحصول على السعر المناسب .
- تقييم الموردين واساليب تنمية العلاقة معهم .
- كيف يمكن للمشتري ان يؤثر على المورد ليلبي احتياجاتك .
- كيف تختار المورد المناسب ؟ وتأثير الاختيار على نجاح عملية الشراء .
- مهارات التفاوض مع الموردين وكيفية تنمية مورديك .
- مؤشرات ومعايير المورد الكفو .

#### اساليب واجراءات الشراء

- تخطيط المشتريات - تخطيط الاحتياجات من الموادMRP - دراسة وتحليل العطاءات .
- تحديد الكمية الاقتصادية للشراء باستخدام النموذج التقليدي .
- كيف تحدد الكمية الاقتصادية عندها يعرض المورد خصماً ؟
- كيف تحدد الكمية الاقتصادية في حال ارتفاع وتوقع بالسعر ؟ وعدم ارتفاع متوقع بالسعر ؟
- كيف تحدد الكمية الاقتصادية في حال ثبات الطلب ؟ وفي حالة الاصناف القابلة للتلف ؟
- معالجة طلبات الشراء العاجل : اساليب تقليل الشراء العاجل - اسباب الشراء العاجل - القضاء على الشراء العاجل



British Training

### تخطيط وتنظيم اعمال ادارة المشتريات

- التنظيم الاداري وموقع المشتريات وتقسيماها الادارية . مسنويات الوحدات التنظيمية المختلفة للمشتريات وعلاقتها بالاقسام الاخرى والجهات ذات العلاقة .
- المهارات السلوكية للعاملين في المشتريات .
- ادارة المخاطر لضمان توفير الاحتياجات .
- قياس مدى التقدم في الاداء .
- التوعية التنظيمية لادارة الشراء . تنظيم ادارة الشراء لخدمة الجودة الشاملة .

معالجة الصراعات التي تنشأ بين ادارة الشراء والادارات الاخرى